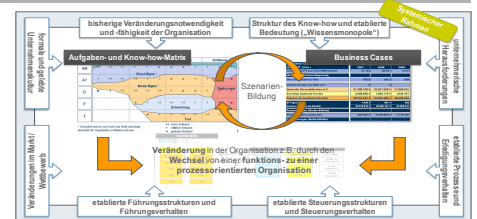


## Fertigungsmodelle im Umfeld Offshoring / Outsourcing



„Wettbewerbsvorteile nutzen und gleichzeitig strategisches Know-how erhalten.“ Vor dieser Herausforderung stehen viele Unternehmen, welche sich mit Fertigungsmodellen beschäftigen. Doch welches Know-how ist strategisch, welche Vorteile bringt es bzw. soll es bringen und welche Veränderungen für die gesamte Organisation, die Prozesse und den Skill-Set der Mitarbeiter? Welche unternehmerischen Ziele - i.S. Kostenführerschaft, Flexibilität im Auftragsvolumen oder Steigerung der Servicequalität - will man mit dem Fertigungsmodell erreichen?

### Beratungsleistungen und Mehrwert:

Wir begleiten unsere Kunden in der Entwicklung eines geeigneten Fertigungsmodells sowohl durch Methodeninput sowie als Sparringspartner mit Blick auf die Veränderungs-fähigkeit der Organisation.

Auf Basis eines vielfach erfolgreich eingesetzten methodischen Vorgehens entwickeln wir gemeinsam mit unseren Kunden sinnvolle Szenarien für zukünftige Fertigungsmodelle. Dabei werden mögliche Schnitte der zukünftigen Aufgabenerledigung und der dafür benötigten Know-how-Anforderungen im gegenseitigen Abgleich mit den Business-Cases der Szenarien betrachtet.

excientes fokussiert dabei die ganzheitliche Berücksichtigung des Unternehmensumfeldes (Veränderungsnotwendigkeit, Passung der Unternehmenskultur, Struktur des Know-how etc.) bei der Gestaltung und Bewertung der Szenarien für eine langfristig erfolgreiche Veränderung.

Während des Entwicklungsprozesses begleiten wir unsere Kunden in der Rolle des Architekten, der langfristig erfolgreiche Veränderungsszenarien aufbaut, als Sparringspartner, der Möglichkeiten und Grenzen von Veränderungen kritisch diskutiert, als persönlicher Coach bei der persönlichen Weiterentwicklung und strukturierten Meinungsbildung sowie als Prozesscoach, der den Weg der Realisierung begleiten kann und möchte.

### Ausgewählte Projekterfahrungen:

Begleitung der Entwicklung neuer Fertigungsmodelle im Rahmen einer vollständigen Neuorganisation und dem gleichzeitigem Aufbau des ersten Joint-Ventures zwischen einem DAX30-Unternehmen und einem indischen Dienstleister sowohl in der IT-Anwendungsentwicklung (Individual-Software, Oracle, Legacy Systeme) als auch im IT-Operations-Umfeld.

Hinterfragung und Optimierung der Fertigungsmodelle u.a. in den Funktionsbereichen Vertrieb, Logistik, Produktion und Einkauf z.B. in einer europaweiten Organisation eines japanischen Konzerns mit Standorten in mehr als 10 Ländern oder auch bei einem deutschen, mittelständischen Weltmarktführer im Maschinenbau.

Optimierung der Fertigungstiefe einer deutschen Großbank mit mehr als 400 Mitarbeitern in der IT durch ein kombiniertes Modell aus Offshoring (Indien) und Nearshoring (Osteuropa) in der Anwendungsentwicklung (SAP, Individual-Software, Middleware-Systeme.)

