

Projektbericht

Begleitung der Integration zweier IT-Dienstleister mit über 10.000 Anwendern als Qualitätssicherer mit dem Fokus der finanziellen Steuerung und der Realisierung der Konsolidierungsprojekte



Nach dem Zusammenschluss der IT-Dienstleister wurde excientes gebeten, nach der gutachterlichen Vorbereitung der Fusion die Integration als Qualitätssicherer weiter zu begleiten.

Im Fokus steht dabei die finanzielle Steuerung der Integration vor dem Hintergrund einer hohen monetären Ergebniserwartung der Eigentümer. Hieraus resultieren konkrete Anforderungen bezüglich Eindeutigkeit, Transparenz und Aktualität der realisierten Synergien sowie deren stetige Fortschreibung. Zum anderen gilt es, die Konsolidierungsmaßnahmen, die, wie häufig, die Basis der prognostizierten Synergien darstellen, zu realisieren während zeitgleich umfassende Organisationsveränderungen anstehen.

Auch die Rolle des Beraters in der Qualitätssicherung eines derartigen Projektes erfordert mit Blick auf die Nachhaltigkeit der Ergebnisse nach excientes-Erfahrung eine unternehmerisch-ganzheitliche Perspektive, die nicht an den klassisch propagierten Projektmanagementzielen „in time, in budget, in quality“ halt macht, sondern den Key-Playern ihr Handeln und ihre Wirkung im Prozess spiegelt und diese bei der strategisch-unternehmerischen und persönlich-verhaltensorientierten Anpassung unterstützt. Folgerichtig unterstützt excientes daher auch die Geschäftsführung als Sparringpartner und Coach, um so die zielgerichtete und wirksame Ableitung von Maßnahmen aus diesem abzusichern.